

# MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

A SLC Agrícola é uma das maiores companhias agrícolas do Brasil e uma referência mundial em agricultura de larga escala. O nosso sucesso certamente se deve ao empreendedorismo e à visão de longo prazo característicos do Grupo SLC, mas também aos valores que sempre nortearam as tomadas de decisão de negócio, permitindo desenvolver o que existe de melhor na agricultura brasileira e mundial.

São os colaboradores que trabalham nas fazendas distribuídas em seis estados diferentes do Brasil e na sede, em Porto Alegre, que tornam possível a materialização do Nosso Sonho Grande de construir um legado positivo para as gerações futuras, sendo líder mundial em eficiência no agronegócio e respeito ao meio ambiente.

Unimos um grande investimento na preparação dos profissionais – desde o programa de estágio até as capacitações para as lideranças – a um ambiente com condições de excelência para o desenvolvimento do trabalho com segurança, respeito, postura ética e relações duradouras entre todos os membros da cadeia produtiva. O reconhecimento e a valorização das equipes pelos resultados alcançados reforçam a paixão pelo trabalho e, a cada safra, impulsionam a

“ Nosso ano foi marcado pelo tríplice reconhecimento das nossas práticas de gestão de pessoas e pelo avanço na agricultura digital ”

busca pela inovação e pela melhoria contínua e criam um ciclo virtuoso que resulta, a cada ano, em mais eficiência e produtividade nas lavouras.

Em 2019, nosso modelo de gestão de pessoas foi reconhecido nos três *rankings* mais conceituados do Brasil sobre o tema – o Great Place to Work, o da revista *Você S/A* e o do jornal *Valor Econômico*. Essas premiações consideram a opinião dos próprios colaboradores, o que evidencia o acerto da nossa estratégia para capacitar e apoiar o desenvolvimento de todos os profissionais.

Além do aspecto humano, o ano também foi marcado pelo avanço na aplicação dos conceitos da agricultura digital. A conectividade no campo permite que as informações cheguem até nossos centros operacionais em tempo real e aumentam a agilidade e a qualidade das tomadas de decisão. Entre as novas tecnologias estão sensores que proporcionam a aplicação localizada de defensivos, estações meteorológicas digitais, sistemas de monitoramento remoto das máquinas e de rastreamento de lotes de algodão em pluma, entre outras diversas inovações que fortalecem nossa competitividade no agronegócio.



A criação e implementação do programa AgroExponencial, cuja primeira edição foi realizada em 2019, é outra iniciativa para agregar valor via inovação, indo além das nossas fronteiras. A plataforma nos permite mapear e formar parcerias com startups focadas na evolução tecnológica da agroindústria, abrindo oportunidades para que projetos experimentais com potencial transformador sejam testados e validados para aplicação em larga escala. Sete startups foram selecionadas para avançar para a fase de Prova de Conceito em 2019 e, dessas, três foram contratadas pela empresa visando o uso ampliado das soluções apresentadas.

O que sustenta o crescimento da SLC Agrícola é a confiança dos clientes em relações duradouras e na produção sustentável. As certificações que possuímos com o Sistema de Gestão Integrado (SGI) e os certificados de sustentabilidade das *commodities* que produzimos atestam que praticamos um modelo produtivo de qualidade e responsável com as pessoas e o meio ambiente. Em 2019, atingimos um total de oito unidades certificadas de acordo com normas de gestão ambiental, saúde e segurança ocupacional e responsabilidade social.

“A visão integrada de sustentabilidade, o investimento em inovação e o estabelecimento de relações duradouras contribuíram para o sucesso da estratégia e os bons resultados no ano”

A combinação das iniciativas desenvolvidas em todas essas frentes levou nossa companhia a alcançar resultados bastante positivos. Atingimos um EBITDA ajustado de R\$ 795,5 milhões e um novo recorde de receita líquida (R\$ 2,5 bilhões). Também avançamos na estratégia de valorização dos ativos imobiliários, com a venda 5,2 mil hectares no Maranhão por um valor de R\$ 83,2 milhões.

A visão integrada da produção permitirá a continuidade do crescimento dos nossos negócios. O respeito aos direitos humanos, a preservação ambiental, a construção de um ambiente digno de trabalho e a ética – princípios universais defendidos pelo Pacto Global da Organização das Nações Unidas (ONU) e que praticamos diariamente em nossa companhia – norteiam a maneira como seguiremos cultivando o solo e produzindo alimentos saudáveis para a sociedade. Todos nós, administradores e colaboradores da SLC Agrícola, estamos comprometidos em trabalhar com excelência e integridade para contribuir, cada vez mais, com o desenvolvimento sustentável do país.

**Aurélio Pavinato**  
Diretor-presidente da SLC Agrícola